

Управлять реально, чтобы побеждать

Условия жесткой конкуренции даже в условиях монополизированной российской экономики все больше диктуют товаропроизводителям и поставщикам услуг необходимость снижения себестоимости продукции. При этом основной задачей предприятия остается получение максимальной прибыли, которая, согласно классической политэкономии, достигается в большинстве случаев непрерывностью производства с минимально возможными затратами, а также обеспечение бесперебойного снабжения потребителя конечным продуктом. Однако зачастую практика вносит в теоретические модели такие существенные поправки, что для их анализа приходится брать на вооружение самые современные бизнес- и инжиниринговые методики. О развитии в России систем повышения надежности предприятия и «новом технологическом мышлении» мы поговорили с президентом компании «Новые технологии – Бизнес Стрим» Алексеем ДАВИДОВСКИМ.



Алексей ДАВИДОВСКИЙ, президент компании «Новые технологии – Бизнес Стрим»:

— Принципиально убежден в том, что российский бизнес может и должен фактически вступить в WTO конкурентоспособным. Для этого у нас есть все необходимые конкурентные преимущества. И это не только высокая обеспеченность полезными ископаемыми и наличие квалифицированных трудовых ресурсов, стоимость привлечения которых не намного дороже аналогичного показателя Китая. Применение предлагаемого нами анализа стоимости владения основными фондами, связанной с ним системы оптимизации производственных процессов позволяет любому предприятию найти необходимые резервы для инноваций, модернизации, энергосбережения, внедрения принципиально новых технологий, создания нового технологического уклада, который позволит нам успешно конкурировать не только на Востоке, но и на Западе. Для этого просто необходимо перейти от «декларативного метода» управления (с его упором только на постановку задач) к процессингу в реальном времени и с постоянной обратной связью. Национальная эффективность складывается из суммы эффективностей каждого предприятия и в конечном итоге зависит от того, сумеем ли мы не потерять фокус прибыльности, успешности в многоплановости локальных задач.

System), который обеспечивает руководителя наиболее простым и удобным аналитическим интерфейсом, обеспечивающим принятие правильного решения и контролирующим его исполнение. Практика показывает, что в быстроменяющихся условиях недостаточно наметить план или сделать директивные указания, надо иметь механизм его реализации, обратную связь контроля, исполнения, но самое главное — механизм корректировки в постоянно меняющихся условиях и бюджетных ограничениях. Компания «Новые технологии – Бизнес

— Алексей Гарольдович, мы все еще помним бессмертную ленинскую формулу «Социализм — это учет и контроль». Можно ли, говоря о миссии вашей компании, говорить о ренессансе ленинского подхода к экономике, о социализме версии 2.0.?

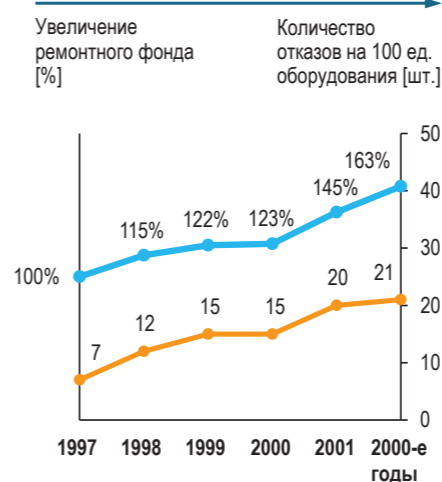
— Безусловно можно, в той самой мере, в какой все корпорации мира этот бессмертный тезис Ильича применяют в своей повседневной бизнес-практике. Основатель советского государства сегодня наверняка сильно бы удивился тому, что современный капитализм — это тоже учет и контроль, зачастую еще более жесткий, так как на всех этапах бизнес-процесса всегда есть конкретное ответственное лицо: от мастера или рядового менеджера до топ-менеджера и собственника бизнеса. Другое дело то, что только сегодня, с развитием программных средств, позволяющих максимально увидеть изнанку этих самых бизнес-процессов, в режиме реального времени отслеживать и контролировать на предприятии движение денег, товаров, материальных ценностей, даже трудозатрат, стало возможно говорить о том, что появились возможности для того, чтобы контроль и учет стали из довольно абстрактных понятий главными факторами повышения не только эффективности бизнеса, но и его устойчивости к проявлениям факторов внешней среды.

— В чем заключается специфика вашего рыночного предложения?

— Мы представляем программный продукт «Автоматизированная система оптимизации и мониторинга надежности предприятия» — ARMS (Automated Reliability Maintenance

Анализ Программы Повышения Безопасности и Эффективности

ДИНАМИКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ТОиР В РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

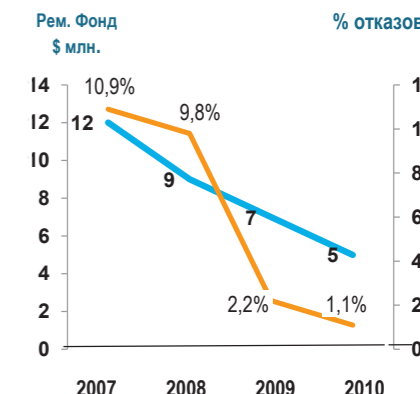


КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОДХОДА**
 - Переход от "ремонтной кампании" к систематической работе по предупреждению отказов
 - ✓ Приоритизация затрат на ТОиР по максимальной экономической надежности
 - ✓ Фокус на продлении межремонтного периода критического оборудования
 - ✓ Внедрение постоянного процессинга вместо декларативного метода управления
- НАЛИЧИЕ ДОСТОВЕРНОЙ ИНФОРМАЦИИ О ТЕХНИЧЕСКОМ СОСТОЯНИИ ОБОРУДОВАНИЯ**

ДИНАМИКА АВАРИЙНЫХ ПРОСТОЕВ ПОСЛЕ ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММЫ [часы отказов]

БЮДЖЕТ НА РЕМОНТЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ CALIFORNIA USA



Стрим» специализируется на решении задачи повышения надежности поступления прибыли при снижении затрат, минимизацией стоимости владения основными фондами и непрерывности управления минимизацией затрат. ARMS является уникальным продуктом, не имеющим аналогов в мире по системности подхода к управлению промышленными предприятиями, который обеспечивает непрерывность производственного цикла в условиях ограниченных финансовых ресурсов.

— За счет чего достигается снижение затрат?

— Оптимизация затрат достигается путем правильной приоритизации затрат по экономической надежности поступления доходов. Оперативное получение всей необходимой информации и наличие аналитического блока позволяет принимать правильные бизнес-решения, как при долгосрочном планировании, так и при решении ежедневных задач руководителей, начиная с линейных менеджеров, заканчивая руководителями крупных корпораций и государственных органов управления. Причем система не только включает в себя механизм предупреждения отказов и сбоев в технологической цепочке, но и сигнализирует о их высокой вероятности в тот момент, когда их можно исправить с минимальными затратами. Все это позволяет вести бизнес эффективно даже в условиях жестких временных и финансовых ограничений...

— Какая философия заложена в тот софт, который вы продвигаете на рынке?

— Прежде всего, это, конечно, системный подход. Программа позволяет связать в единую систему финансовые и технические структуры предприятия, которые начинают работать на единую задачу — повышение эффективности работы компании. В этом смысле нами успешно решена задача впрячь в одну упряжку «коня и трепетную лань», или, если угодно, поверить алгеброй гармонию... Программа построена на минимизации внутренних рисков, возникающих на предприятии в процессе производственной деятельности, ARMS позволяет обеспечивать надежное управление практически любой индустриальной и коммунальной бизнес-единице

по принципу правильного управления рисками в условиях ограниченных финансовых ресурсов. В этом ключе внедрение программы может рассматриваться как специальный вид антикризисной подготовки предприятия, повышения его внутренней устойчивости в условиях внешней нестабильности, связанной с действием, например, меняющегося в условиях WTO законодательства, неустойчивой ситуации на финансовых рынках. С применением ARMS практически гарантировано как минимум на 10–15% снижение стоимости владения основными фондами, а как показывает практика, на ряде предприятий — до 40%.

— По сути, это система постоянно действующего внутреннего аудита в режиме реального времени?

— Да, конечно. Но, в отличие от аудита, который имеет дело в большей степени со стоимостным выражением результатов бизнес-процессов, ARMS оперирует не только деньгами, но и ваттами, человеко-часами, километрами, способна обеспечить любые надзорные органы как финансовой, так и технической информацией о состоянии дел на подведомственных предприятиях. Программа позволяет обеспечить контроль за использованием кредитных средств, проводить мониторинг кредитных линий, что приводит к повышению надежности заемщика, как следствие, гарантирует снижение процентной ставки и улучшение условий кредитования. Чем больше вы прозрачны для банка, тем более оптимальны для вас условия привлечения стороннего финансирования для

СПРАВКА

Согласно официальным отзывам, опыт применения ARMS на Нижневартовской ГРЭС позволил снизить аварийность на 30% и сократить издержки на 39% за тот же период эксплуатации программного комплекса. Данный пример особенно показателен на фоне наблюдаемого в стране 22%-ного среднего роста аварийности на объектах промышленного и транспортного назначения (данные McKinsey&Company). По оценке экспертов, из \$1,5 трлн, которые Россия потратит на развитие инфраструктуры с 2013 по 2030 гг., можно сэкономить \$600 млрд, то есть более \$30 млрд в год.



Директор НИИ проблем коррупции Сергей САПРОНОВ:

— Такие программы помогают обеспечить полную прозрачность и понимание расходов, а также решение антимонопольных задач для естественных монополий, где конкуренция и открытость сведена к минимуму. Это хорошая методика и платформа для контроля и аналитики расходов в реальном времени, обеспечивающая персональную ответственность за принятые решения. Это создает дискомфорт для коррупции, минимизирует для чиновника и бизнеса риск злоупотреблений. Скажем, если бы у «Московской объединенной электросетевой компании» была бы такая программа, то, наверняка там удалось бы избежать недавних обысков и уголовных дел по факту коррупционных схем... За такими программами — будущее.

развития бизнеса. Программа позволяет изменить принципы и подходы к страхованию, позволяющие наиболее эффективно использовать страховой механизм не только как средство покрытия убытков, но также и как драйвер снижения аварийности. Для финансовых институтов это позволяет что называется, «на автопилоте» контролировать надежность и безопасность промышленных объектов, которые выступают в качестве обеспечения по соответствующим кредитам. Такой системы нет больше нигде в мире...

— Как обычно происходит инсталляция программного комплекса в текущий бизнес-процесс?

— ARMS может успешно работать автономно, а также легко синхронизируется с такими программными платформами, как 1C, SAP, SAP-R3, Maximo, Oracle, если они уже установлены. Программа обладает минимальной стоимостью владения, проста в использовании, обеспечивает быстрые сроки внедрения (3–4 месяца), за счет интуитивно понятного интерфейса не вызывает отторжения со стороны персонала, не требует существенных затрат на приобретение дорогостоящего оборудования. Наша практика показывает, что внедрение программы не требует проведения каких-то специальных программ переучивания персонала, подгонки имеющегося

Принципы «Нового технологического мышления» от Алексея Давидовского

- Управление современным производством — это, в первую очередь, риск-менеджмент, механизм принятия решений на основе правильно предоставленных данных для анализа состояния и адекватного на него реагирования.
- Практика показывает, что даже в самых успешных компаниях средняя обеспеченность основными средствами не превышает 30–60% от потребности, что повышает значение правильной приоритизации и концентрации ресурсов на главных направлениях бизнес-активности.
- В этих условиях ключ к успеху — это не увеличение бюджета, а правильное распределение ресурсов, обязательная обратная связь по результатам их использования, постоянный процессинг управления и коррекция планов.
- Исключение обобщений при планировании ежедневных затрат, не ремонт, а предупреждение отказов в прибылеобразующих цепях — залог минимизации затрат и снижения себестоимости выпускаемой продукции.
- «Герои нужны там, где не хватает профессионалов...» (Михаил Жванецкий).

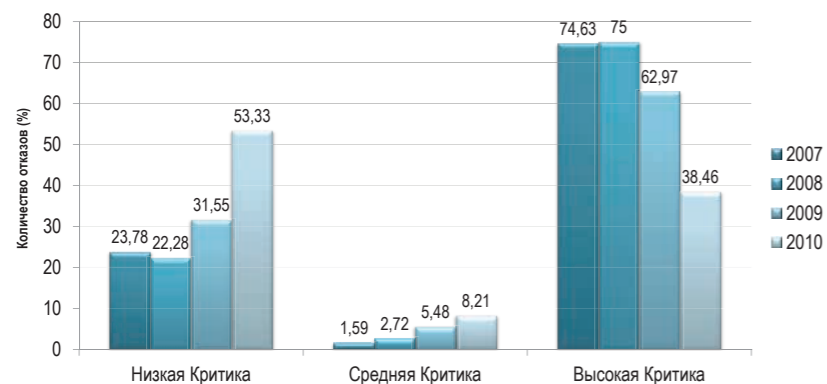
оборудования под некий стандарт, предъявляемый программой. Программа будет работать на любом имеющемся оборудовании, требует к себе минимального внимания, но при этом дает максимальный эффект от своей работы.

— На какой круг потребителей ориентирован данный продукт?

— Для крупных государственных холдингов, государственных и иных системообразующих банков, вертикально интегрированных компаний в сфере промышленности ТЭК-программа дает прекрасный инструмент стратегического и тактического контроля за состоянием дел на различных этапах производственной активности. Если хотите, это программа «подсветки» того «черного ящика» бизнес-процесса, который обычно доступен для контроля только на входе и выходе из него.

Программа позволяет решать задачи реализации государственной антимонопольной политики путем создания конкуренции на объектах естественных монополий и путем мониторинга открытости корпоративных бюджетов. Фактически речь идет о том, что с помощью ARMS можно обеспечить реально экономически обоснованный и к тому же полностью прозрачный экономический тариф на услуги естественных монополий. Наш программный продукт абсолютно неза-

Динамика отказов с оборудованием ОГК-4 разбитого по критичности за период 2007-2010 при использовании методик Бизнес Стрим



меним и на любой строительной площадке: он повышает прозрачность как финансовых потоков, так и позволяет контролировать фактический расход строительных материалов, исполнение графика строительных работ... На сегодняшний день ARMS внедрен на более чем 30 предприятиях энергетики Российской Федерации и Украины («ИнтерРАО» — ОГК-1, ОГК-4, Д-ТЭК «ВостокЭнерго», «ЗападЭнерго», «ДнепрЭнерго», КЭС-Холдинг, украинской «Группы СКМ» и т.д.), получил положительную оценку Министерства энергетики России и Украины, а также Российской академии наук.